



INFORME DE GESTIÓ DE LA UPC 2022

POLÍTICA INTERNACIONAL

La política internacional d'aquest any ha estat basada en una sèrie d'actuacions fonamentals que es resumeixen a continuació, d'acord amb els objectius estratègics del Pla estratègic 2022-2025:

Servei a la societat

Formació tecnològica i integral

- **L'aliança Unite!**, la universitat europea de la qual la UPC és part, ha aconseguit l'aprovació per a la [segona fase del projecte](#) per un període de 4 anys, ampliables a 2 més. S'han sumat a les universitats que el formaven —Universidade de Lisboa, Université Grenoble Alpes, Politecnico di Torino, TU Darmstadt, Aalto University i KTH— les universitats tecnològiques de Graz i de Worklaw. Aquesta nova etapa suposa per a Unite! la consolidació dels projectes pilot que es van posar en marxa en la fase anterior, la iniciació de moltes més activitats que incidiran en els tres col·lectius de la comunitat universitària i la aposta per consolidar els valors prioritaris per a la Unió Europea d'inclusió, sostenibilitat i digitalització. Per a la fase que ara comença s'espera la implicació de més persones que treballaran en el disseny de les noves activitats i la participació de moltes més en les diferents oportunitats que se'n derivin. Això suposarà un esforç per internacionalitzar un nombre molt significatiu de persones, no només a través de la mobilitat, sinó també d'activitats que contribueixin a la internacionalització a casa dels qui per diferents motius no puguin dur a terme una experiència en una altra universitat.

Coincidint amb l'inici d'aquesta etapa de consolidació, Unite! ha reforçat la seva [estructura de governança](#) incorporant dues vicepresidències a la presidència, que ostenta la TU Darmstadt. El **rector de la UPC, Daniel Crespo**, ha estat escollit **vicepresident de Unite!**, acompanyat pel rector de l'Aalto University, que n'és l'altre vicepresident. Aquesta és una aposta estratègica de Unite! que incorpora així una visió més rica i diversa per una governança més sòlida i inclusiva i una oportunitat per a la UPC per treballar més activament en l'aliança i contribuir a la seva consolidació, també dins la UPC.

- Aquest ha estat el primer any de posada en marxa del **nou programa Erasmus**, fet que ha suposat la convivència en el temps de la gestió de 3 projectes (2019,

2020 i 2021) amb característiques i normatives diferents. Pel que fa a les accions que han suposat una novetat del nou programa, destaquem:

- **La convocatòria d'estades curtes per a estudiants de doctorat.** Aquestes estades poden ser d'entre 5 i 30 dies i completen les possibilitats que ja existien en el programa anterior, en què es finançaven estades d'entre dos i sis mesos.
- **La convocatòria d'estudiants de grau i màster per participar en *blended intensive courses*,** programes de curta durada organitzats per un mínim de tres universitats, amb un component presencial i un altre de virtual, tots dos obligatoris, i amb un reconeixement acadèmic per a l'estudiant de 3 ECTS com a mínim.
- **La possibilitat de finançar estades en universitats fora del programa Erasmus.** A la UPC aquests països seran aquells amb els quals existia tradicionalment més mobilitat, que són: l'Argentina, el Brasil, el Canadà, els Estats Units d'Amèrica, el Japó, Mèxic, el Regne Unit, Taiwan, Xile i la Xina.
- La posada en marxa per part de la Comissió Europea d'una nova aplicació de gestió, el **beneficiary module**, que encara no és del tot operatiu per diversos problemes de gestió en el procés administratiu de la mobilitat.
- L'avenç en l'adaptació de PRISMA cap al nou sistema **Erasmus Without Papers**, impulsat per la Comissió Europea, que serà obligatori a partir de l'any 2023.

Pel que fa a la resta d'activitats del programa, la mobilitat d'estudiants ha reportat un nombre equilibrat d'incomings i outgoings, que s'ha situat al voltant dels 1.400 en cada direcció. La mobilitat del PDI i del PAS està recuperant a poc a poc els nivells pre pandèmics, i s'ha recuperat l'organització de la Staff Training Week a la UPC, que no se celebrava des de 2018, amb 23 participants de 18 institucions de 14 països.

Encara en el marc d'Erasmus+, s'ha participat activament en altres projectes europeus (KA203), concretament [InComm](#) (mobilitat inclusiva), [SUCTIA](#) (internacionalització del PDI) i [REDEEM2](#) (ocupabilitat dels titulats i titulades de dobles titulacions).

- Aquest any s'ha posat en marxa el grup de treball per a la millora del procediment i el circuit per a la signatura de **convenis de doble titulació internacional**, on s'han valorat positivament el nou marc normatiu acadèmic i econòmic, els documents de referència i l'aplicació de gestió, i s'han detectat alguns detalls en els quals encara es pot incidir per facilitar un procés que es pot intentar alleugerir al màxim però que, per la seva naturalesa, és llarg i complex. L'activitat d'aquest any en convenis es resumeix en la signatura de 54 convenis internacionals, 6 dels quals són de doble titulació. El nombre total d'acords de doble titulació vigents és de 36.

- Com a resposta al conflicte bèl·lic a Ucraïna, s'ha aprovat el [Pla d'emergències internacionals](#), amb el nomenament d'una comissió d'emergències internacionals i un comitè tècnic, que ha tingut com a primera actuació l'atenció a la comunitat ucraïnesa i russa afectada pel conflicte. Els serveis que s'han activat són: la posada en marxa d'una adreça de correu electrònic per centralitzar totes les demandes; la concessió d'ajuts a matrícules per a grau, màster i doctorat; l'accés a beques d'aprenentatge; la incorporació d'estudiants al programa de mentoria SALSA'M; l'accés al programa de salut visual del Centre Universitari de la Visió; l'accés al suport psicològic proporcionat per l'Oficina d'Inclusió; l'accés als recursos de suport lingüístic disponibles, sota la coordinació del Servei de Llengües i Terminologia, i l'assignació d'un tutor o tutora en el centre receptor. El Gabinet de Relacions Internacionals ha gestionat un total de 208 peticions, relacionades amb informació i difusió del conflicte (3), amb el suport a estudiants i personal de la UPC (16), amb el suport a estudiants refugiats (12), amb el suport a estudiants externs (166) i amb el suport a investigadors i investigadores i PDI externs (11).

S'ha iniciat el desenvolupament de projectes basats en els valors de la inclusió, l'equitat i la sostenibilitat per aconseguir una internacionalització per a tothom, d'acord amb el nou Pla d'internacionalització 2023-2026:

- S'ha iniciat el projecte **Descarbonitzant la mobilitat internacional**, coordinadament amb el Vicerectorat de Responsabilitat Social. L'objectiu és comptabilitzar la petjada de carboni que deixa la mobilitat internacional dels membres de la UPC amb l'objectiu de dissenyar mesures reductores, compensatòries i sensibilitzadores per reduir la petjada de CO₂ emesa per la UPC. Aquest projecte es continuarà executant durant l'any 2023.
- S'ha celebrat a Barcelona el primer Boot Camp del projecte [IDEM - Inclusion, Diversity, Equity in Mobility](#), que busca garantir i facilitar la plena participació d'estudiants amb discapacitat, estudiants refugiats i estudiants de primera generació en tots els programes de mobilitat entre universitats associades a Unite!. Aquest projecte és liderat pel Gabinet d'Innovació i Comunitat, amb la col·laboració del Gabinet de Relacions Internacionals. Al Boot Camp han participat estudiants amb diferents situacions personals procedents de les diverses universitats, que han contribuït al disseny de programes de mobilitat per a tothom.
- Encara treballant per una mobilitat més inclusiva, s'ha participat en el projecte [InComm](#) i, aquest any, des del Gabinet de Relacions Internacionals s'ha organitzat l'acte de disseminació del projecte, amb una assistència de 88 participants de 49 universitats, i del projecte IDEM.

Impacte global

Impacte territorial

- Aquest any s'han celebrat a Barcelona dos esdeveniments internacionals de primer nivell que han permès projectar la nostra ciutat i la nostra universitat en l'àmbit de l'educació superior i alhora facilitar la participació de la nostra comunitat en reunions d'alt nivell internacional a les quals normalment costa més accedir:
 - La **Conferència Mundial d'Educació Superior de [la UNESCO](#)**, celebrada a Barcelona del 18 al 20 de maig, amb l'organització, per part de les diverses administracions, d'una sèrie d'activitats satèl·lit i l'organització de diverses visites internacionals a la UPC durant aquells dies.
 - La **conferència anual de la European Association for International Education ([EAIE](#))**, celebrada a Barcelona del 13 al 16 de setembre, amb una confluència d'actes i activitats, amb seu a la UPC, com ara un *campus tour*, en què van participar 60 representants de 46 universitats de 14 països, una trobada bilateral d'universitats espanyoles i taiwaneses i més d'una dotzena de visites internacionals acollides a la UPC durant aquells dies.

Projecció internacional

Pel que fa a la **promoció internacional**, aquest any s'ha combinat la presència a fires virtuals i presencials: s'ha participat en 22 fires presencials a 9 països i 16 fires virtuals. Així mateix, s'ha incrementat significativament la presència a les xarxes socials, amb aproximadament 200.000 impressions en els nostres perfils. El resultat final és que el 55 % dels estudiants i les estudiants de doctorat i el 30 % dels estudiants i les estudiants de màster són internacionals.

De manera gradual, tot i que encara tímida, s'han anat recuperant les **visites institucionals internacionals**, encara que no s'ha arribat a l'activitat que hi havia abans de la pandèmia. No obstant això, s'han organitzat 75 visites de 37 països, a 17 de les quals han participat els centres docents.

S'ha mantingut l'activitat a les **xarxes** a què pertany la UPC, participant-hi de manera presencial o virtual. S'ha participat a les assemblees o jornades anuals de CINDA, EUA, CLUSTER, CESAER, UNITECH Magalhaes, Telescopi, i Sino-Spanish Campus. En algunes de les xarxes tenim presència en diversos grups de treball, com per exemple sostenibilitat, Àfrica o emprenedoria.

Identitat UPC

Comunitat UPC

L'**acollida de la comunitat internacional** a la UPC és un aspecte important per acollir-la dins la institució i garantir una experiència vital positiva en la mobilitat. Des del Gabinet de Relacions Internacionals s'han realitzat tramitacions d'estrangeria de diversos tipus a 328 PDI i més de 800 estudiants.

També ha estat el primer any de la posada en marxa de l'aplicació de **personal vinculat**, que ha suposat la implicació de les UTG en una part del procés i la

coordinació a través de l'eina dels diferents serveis implicats. En principi, es valora positivament l'experiència, tot i que cal incidir en els aspectes formatius. Com a primers resultats es detecta que la implicació de les UTG en el procediment ha fet que aflori molta activitat que fins ara no era reportada.

Bon govern

S'han dissenyat el **nou Pla d'internacionalització UPC 2023-2026** (que se sotmetrà a l'aprovació del Consell de Govern el proper mes de gener) i quatre plans de centres pilot —l'Escola de Doctorat, la Facultat de Nàutica, l'Escola de Camins i l'Escola d'Arquitectura del Vallès. Aquest pla dibuixa el full de ruta per als quatre propers anys. Els 6 reptes, 5 objectius i 80 activitats identificats en el disseny es concretaran cada any amb un pla d'acció que definirà les prioritats en tots els àmbits de la internacionalització. Al seguiment del Pla institucional i dels quatre pilots s'anirà afegint cada any el disseny de 4 o 5 plans de centre fins a arribar a l'objectiu que cada escola i facultat que ho vulgui disposi d'un pla d'Internacionalització alineat amb el pla institucional, però singularitzat segons les característiques de cada centre i les circumstàncies que l'envolten.

La posada en marxa del Pla coincidirà amb la incorporació de les dades de mobilitat d'estudiants a la plataforma BI de la UPC. Paral·lelament s'està desenvolupant un *dashboard* que permetrà visualitzar les relacions de la UPC amb la resta d'institucions del món. Aquestes dues plataformes visibilitzaran l'activitat i la projecció internacional de la UPC, i seran una important eina per a la presa de decisions relatives a l'àmbit internacional.