

11. Política internacional

Treballem per mantenir, millorar i visibilitzar la posició de la UPC com a referent a nivell internacional com a part indestriable del que la UPC vol ser i significa al nostre país.

L'Àmbit internacional, en un moment en què ja hem deixat enrere la pandèmia, esdevé estratègic per refermar el posicionament de la UPC com a universitat connectada al món i com a continuació d'una sòlida estratègia d'internacionalització. A l'hora, des d'aquest àmbit treballem per mostrar al món les fortaleses de la UPC com a universitat pública catalana, potenciant la seva identitat com un element diferenciador i singularitzant en un entorn globalitzat.

La política internacional d'aquest any ha estat centrada en la posada en marxa de les actuacions previstes al [Pla UPC-Internacional](#) aprovat al febrer del 2023, pel que s'ha nomenat una Comissió de seguiment que vetlla per la seva execució i aprova la planificació de les accions programades per l'any següent. De una forma més qualitativa, aquest pla incorpora la dimensió internacional a la comunitat UPC i a tots els àmbits de la institució, i per això l'articulació amb la resta de vicerectorats n'és un element imprescindible, que li aporta diversitat de visions i solidesa dins l'entramat de l'estratègia UPC pels diversos àmbits, així com l'articulació amb els centres docents, que ens permet difondre les avantatges de la internacionalització a la nostre comunitat, i aterrar les accions implicades.

El Pla-UPC Internacional s'alinea amb el Pla Estratègic 2022-2025 de la UPC. Ambdós plans s'articulen a través dels tres grans eixos del Pla general que marca l'estratègia de la UPC i que son: Servei a la societat, Impacte glocal, i Identitat UPC, que serviran d'eixos per desplegar aquest informe.

Com es pot veure en el recull d'accions a continuació, la política internacional és una activitat transversal perquè així és com entenem la internacionalització a la UPC. D'acord amb aquesta visió, treballem per donar compliment al rol que ens pertoca, que és el de projectar la identitat UPC i connectar-la amb el món per identificar oportunitats i facilitar que aquestes oportunitats internacionals arribin a tots els col·lectius i totes les accions dins de la UPC. Així és com volem aconseguir que la internacionalització a la UPC sigui una eina d'excel·lència transversal per a tothom i un instrument de transmissió d'uns valor

determinats que ens ajudin a entendre altres realitats i connectar-hi des de la nostra pròpia realitat.

En conseqüència, i com a compromisos recollits al Pla Estratègic per aquest mandat, s'ha treballat d'acord amb els objectius següents:

- *Desenvolupar el Pla d'internacionalització de la UPC 2022-2025*
- *Donar suport a la definició de plans d'internacionalització específics per unitats*
- *Contribuir al desenvolupament de l'aliança Unite! dins de la convocatòria European Universities Initiative de la UE*
- *Incrementar i consolidar la mobilitat internacional de tots els col·lectius*
- *Incrementar el nombre d'estudiants internacionals de màster i doctorat*
- *Potenciar la xarxa d'alumni internacionals que puguin actuar com a ambaixadors de la UPC*

Accions orientades a una formació tecnològica integral

L'**aliança [Unite!](#)**, la Universitat Europea de la que la UPC n'és part, és un element d'internacionalització de la UPC en totes les seves dimensions i per tots els col·lectius, per això és considerada un element de formació integral per a tota la comunitat. Unite! ha continuat desenvolupant les activitats previstes, cada vegada més nombroses i diverses, i ha incrementat la seva fortalesa i riquesa a través de la consecució de diversos projectes temàtics que suposen la implicació d'una comunitat cada vegada més gran de professors, personal tècnic, de gestió i d'administració i serveis i estudiants en la co-creació de l'aliança. El grau d'implicació política de la UPC a l'aliança ha augmentat mitjançant la participació activa del rector que, com a vicepresident de Unite!, forma part de la presa de decisions al màxim nivell. Actualment l'esforç es concentra en la construcció de la pròpia aliança i en assentar les bases per un futur conjunt.

En aquesta línia, s'ha aconseguit finançament per un projecte, **WIDENING.Unite!**, que pren parcialment el relleu del projecte Unite! H2020, i que permetrà continuar amb aquest procés de construcció i consolidació fins al 2027. Tanmateix s'han aconseguit projectes que, amb la implicació de totes o una part de les universitats membres de Unite!, permeten explorar nous àmbits o desenvolupar activitats específiques. En destaquem dos que estan liderats per la UPC: **Horizon-MSCA (Unite.Energy)** per un doctorat conjunt centrat en l'energia, i Horizon-Widera que porta per títol '**A University Partnership for Acceleration of European Universities through Digital Services (aUPaEU)**', que ja està permetent

concentrar i mostrar les experteses en recerca de les universitats Unite! en una àgora per facilitar la seva acceleració.

Amb la voluntat de posar en contacte les comunitats temàtiques dins de les universitats partner de Unite! s'ha organitzat un **Matchmaking Workshop on Sustainability** per promoure la creació de propostes de projectes sobre transició verda que puguin concórrer a convocatòries competitives. Aquest esdeveniment s'ha organitzat juntament amb l'aliança EELISA per començar a fer xarxa amb altres aliances europees.

Cal destacar també la convocatòria **Unite! Seed Fund**, amb les seves modalitats de docència, recerca i estudiants, de les quals les dues primeres s'han obert per projectes preparatoris (Exploring) i de consolidació (Developing). Del total de 21 projectes concedits, la comunitat UPC forma part de 9 que cobreixen temàtiques ben diverses de les quals relacionem alguns exemple. Dins l'àmbit de la recerca 'Narrowing the business-academia gap with a knowledge graph: Connect and Search - Collaborate and Engage!', 'Microfluidics meets Water treatment methodologies to tackle microplastics'; en l'àmbit de la docència 'Joint Space Technology seminar "Space Tech UNITE!", Unite! OER courses. An initiative to develop competencies for Open Science within Unite!'. I en l'àmbit del l'estudiantat el Club de Lectura U! Reading Club, que és el primer club de lectura internacional interuniversitari.

Per tal d'afavorir la implicació de l'estudiantat s'ha acompanyat l'activitat de **SURE! (Students in Unite for Representation and Empowerment!)**, l'òrgan de representació de l'estudiantat del qual un estudiant UPC n'és el portant veu, i s'ha creat l'associació UPC-SURE!. Treballant amb l'estudiantat es va organitzar el Unite! Student Festival al juliol a Lisboa, tres dies durant els quals es va promoure la multiculturalitat i l'intercanvi d'idees per analitzar vies i mecanismes que millorin la implicació dels estudiants amb l'aliança.

Accions orientades a la promoció de la dimensió internacional mitjançant la mobilitat, la internacionalització a Casa i una oferta acadèmica internacionalitzada

La **dimensió internacional** és un valor positiu per a la comunitat i cadascuna de les persones que la componen. Volem facilitar l'adquisició d'aquesta dimensió per totes les vies possibles, òbviament a través de la mobilitat, però també a través d'altres mecanismes per altres moment de la carrera acadèmica o per aquelles persones que pel motiu que sigui no fan una mobilitat.

Pel que fa a la **mobilitat**, s'han ampliat les opcions per a estudiants de doctorat, grau i màster dins del programa Erasmus+, incloent estades en universitats fora del programa Erasmus. S'han seguit desenvolupant les noves accions previstes al nou programa Erasmus, amb la realització de més activitats i la participació de més beneficiaris. Destaquem les següents accions:

S'ha modificat la convocatòria d'estades per a **estudiants de doctorat**, oferint estades més curtes, d'entre 5 i 30 dies, que completen les possibilitats que ja existien en el programa anterior, en què es finançaven estades d'entre dos i sis mesos. Fins a 17 estudiants se n'han beneficiat d'aquesta nova possibilitat.

S'ha consolidat la possibilitat de finançar **estades en universitats fora del programa Erasmus**. Aquest any s'ha ampliat el nombre de països objecte d'aquestes estades, arribant a la totalitat de destinacions del món, pels que s'ha dedicat un total del 20% de la dotació pressupostària d'Erasmus+, procedent de la Comissió Europea i del Ministerio de Universidades.

Pel que fa l'acció KA171 del Programa Erasmus+ de **mobilitat amb països fora d'Europa**, s'ha obtingut finançament per 17 països, entre els que destaca per la seva singularitat Ucraïna, el que pot permetre oferir mobilitats cap a la UPC per part d'estudiants i PDI de les universitats ucraïneses.

Pel que fa a la resta d'activitats del programa, la **mobilitat d'estudiants** ha reportat un nombre d'estudiants incoming de 1523, el que representa un 6,20% d'increment respecte de l'any anterior. Respecte als estudiants outgoing, han marxat 1.437, el que suposa un 6,76% d'augment. En ambdós casos, França, Itàlia i Alemanya són els països més destacats.

La comunitat internacional és un actor molt important per introduir la dimensió internacional dins la comunitat UPC, però això només és possible si **l'acollida a la comunitat internacional** rep una atenció especial. Despleguem d'accions d'acollida als diversos col·lectius:

Per tal de millorar **l'acollida dels estudiants internacionals**, s'han realitzat 14 sessions d'acollida presencials a les que hi han assistit més de 850 estudiants internacionals. Aquestes sessions presencials d'acollida per a qualsevol estudiant d'intercanvi (incoming) o estudiant internacional regular de Màster de la UPC, s'han complementat amb diferents sessions online sobre diversos temes, a finals de juliol i durant l'agost per aquells estudiants que s'incorporaven al setembre, i al mes de

gener per aquells que s'incorporaven al febrer. Entre els dos quadrimestres, ha hagut prop d'una vintena de sessions online.

Pel que fa al PDI internacional, s'ha obtingut **un projecte per millorar l'acollida del personal acadèmic internacional** que s'incorporarà a la nostra Universitat, dins de la convocatòria d'ajuts del Ministeri de Ciència i Innovació per facilitar l'atracció de talent internacional. Aquest projecte està liderat pel Servei de Personal i començarà properament.

Per seguir millorant en les accions d'acollida som actius en projectes d'internacionalització que ens permeten compartir bones pràctiques amb altres universitats. Aquest any ha finalitzat el **projecte Erasmus+ (KA203) InComm** que tenia com a objectiu la millora de l'acollida i onboarding dels estudiants internacionals de màster i doctorat a les universitats participants del projecte. En el marc d'aquest projecte s'havien fet diverses enquestes i informes estadístics, es van compartir bones pràctiques, es van fer pilots de millores a les universitats sòcies del projecte i es va posar a disposició al web del projecte diferents eines i un portal on compartir/buscar bones pràctiques sobre el tema.

Una altra via per introduir la dimensió internacional és a través d'una **oferta acadèmica internacionalitzada** pel nostre estudiantat. Destaquem les següents accions:

Aquest any ha finalitzat la feina del grup de treball per a la millora dels procediments i circuits per a la signatura de **convenis de doble titulació internacional**, on s'han valorat positivament el nou marc normatiu acadèmic i econòmic, els documents de referència i l'aplicació de gestió, que s'ha estès a més centres i ha establert uns procediments estàndards per a certs partners estratègics. La totalitat de convenis signats amb diversos propòsits aquest any és de 54, destacant l'adaptació de molts convenis d'intercanvi d'estudiants amb països extracomunitaris per tal de que els estudiants puguin beneficiar-se dels ajuts del programa Erasmus ka131.

S'ha obert una convocatòria per estudiants de grau i màster per participar en **Blended Intensive Courses (BIP)**, programes de curta durada organitzats per un mínim de tres universitats, amb un component presencial i un altre de virtual, tots dos obligatoris, i amb un reconeixement acadèmic per a l'estudiant de 3 ECTS com a mínim. Durant aquest any s'han realitzat 4 BIPs amb la participació de 36 estudiants becats.

Finalment, s'estan duent a terme diverses iniciatives per promoure la **Internacionalització a Casa (IaC)** dins la UPC. Al juliol es va organitzar la Jornada de bones pràctiques d'Internacionalització a Casa de la UPC, conduït per l'experta internacional en internacionalització del currículum Eva Haug, de la Amsterdam University of Applied Sciences. S'ha posat en marxa el **programa COIL** (Collaborative Online International Learning), que té per objectiu fomentar aquesta metodologia a les nostres assignatures. El programa, que compta amb el suport de la prof. Haug, va començar amb un Taller d'introducció a COIL, continua amb un pla de mentoria que permetrà acompanyar el disseny d'activitats COIL i deixar-les a punt per ser implementades el curs vinent, i finalitzarà amb una Jornada COIL per compartir Bones pràctiques, que es farà coincidir amb una reunió del subgrup de treball 'Internacionalización de Casa' de la Sectorial Internacionalización de CRUE.

Accions orientades al compomis social des de la internacionalització

S'ha progressat per alinear-nos a les prioritats de la Comissió Europea per acostar-nos a una mobilitat cada vegada més sostenible, inclusiva i digital. En resposta a aquest objectiu s'han dut a terme les següents accions:

Per tal de promoure la internacionalització en tots els col·lectius, incloent persones amb dificultats i poblacions vulnerables, s'ha seguit col·laborant activament amb el **projecte IDEM (Inclusió, Diversitat, Equitat en la Mobilitat)** i que és un spin-off del grup de treball sobre inclusió de l'aliança europea d'universitats Unite!, iniciat al febrer del 2022. IDEM té com a objectiu garantir i facilitar la participació plena d'estudiants amb discapacitat, refugiats i de primera generació en tots els programes de mobilitat entre les universitats associades a Unite!. La UPC és una de les universitats que lidera el projecte des del Gabinet d'Innovació i Comunitat i ha participat en l'organització de pilots que contribuiran a definir programes de mobilitat més flexibles que reconeguin les diferències individuals i responguin a necessitats específiques d'aquests col·lectius.

També juntament amb el vicerectat de Responsabilitat Social i Igualtat i el Gabinet de Innovació i Comunitat s'estan iniciant accions per sensibilitzar els estudiants fomentant la idea d'una **mobilitat verda**, responsable i saludable i conscienciant de la necessitat de reduir la petjada de carboni, en la mesura del possible. S'ha continuat amb el diagnòstic de la petjada de carboni de la mobilitat i s'han començat a estudiar els mecanismes disponibles per la compensació de la petjada, de cara a que en un futur proper puguem definir el model més adequat per la UPC.

Pel que fa a la digitalització, com un element que contribueix a reduir la petjada de la mobilitat, s'ha avançat en l'adaptació de PRISMA cap al nou sistema **Erasmus Without Papers**, ja que des de l'estiu del 2022-2023, s'ha iniciat la tramitació online dels Erasmus+ Learning Agreements amb les universitats de destinació dels estudiants Erasmus+ outgoing UPC, i amb les universitats d'origen dels estudiants Erasmus+ incoming (si la institució ja està operant en EWP). Dos centres han estat pilot per l'execució del projecte: la FIB i l'ETSECCPB. Posteriorment, la resta de centres també ha començat a operar en EWP a través de les interfícies corresponents a Prisma. Tanmateix s'han pogut digitalitzar la majoria de convocatòries internacionals que en aquest moment ja son 100% lliures de paper.

Finalment, en resposta al **conflicte bèl·lic a l'Orient Mitjà** s'ha activat la Comissió d'emergències Internacionals i el corresponent Comitè Tècnic. La primera actuació ha estat l'atenció a la comunitat de la UPC procedent d'Israel i Palestina, ampliant a Líban i Jordània. El programa d'ajut en situació d'emergència inclou els següents serveis: la posada en marxa d'una adreça de correu electrònic per centralitzar totes les demandes, la concessió d'ajuts a matrícules per a grau, màster i doctorat, l'accés a beques d'aprenentatge, la incorporació dels estudiants al programa de mentoria SALSA'M, l'accés al programa de salut visual del Centre Universitari de la Visió, l'accés al suport psicològic proporcionat per l'Oficina d'Inclusió, l'accés als recursos de suport lingüístic disponibles, sota la coordinació del Servei de Llengües i Terminologia i l'assignació d'un tutor en el centre receptor. En aquest cas, la comunitat afectada a la UPC és molt petita i la principal demanda ha estat el suport psicològic.

Accions per millora l'impacte territorial de la internacionalització

L'àmbit internacional també pot jugar un paper en l'impacte territorial portant a casa nostra l'activitat que es desplega en els seus partenariats estratègics i que poden contribuir a millorar la competitivitat de l'ecosistema local. Les Aliances Europees són un excel·lent exemple del potencial impacte territorial d'una activitat global, sent Barcelona una de les ciutats d'Europa que concentra un major nombre d'aliances. En concret, la UB participa a CHARM-EU, la UAB a ECIU, la UPF a EUTOPIA, i la UPC a Unite!

Aprofitant la presidència espanyola del Consell de la UE es va celebrar a Barcelona al mes de setembre el **2nd Forum of European University Alliances** que reuneix 400 institucions d'educació superior. Aprofitant aquest important esdeveniment es van organitzar dos actes un d'ells organitzat per ACUP, '**Aliances Europees d'Universitats**;

reforçant la societat del coneixement a Catalunya i l'altre organitzat per GUNI **'Construir nous lideratges universitaris per a transformar Europa'**. La UPC va participar en els dos actes que van permetre explorar les potencialitats d'aquests consorcis europeus per tal de generar progrés, benestar i competitivitat a Catalunya, mitjançant el debat i l'anàlisi conjunta entre representats d'institucions, empreses, organitzacions de la societat civil i les pròpies universitats.

Accions de projecció internacional

La projecció internacional és un activitat de continuïtat necessària per posicionar la UPC al món i facilitar la captació d'oportunitats d'internacionalització en tots els àmbits, especialment en docència i recerca.

Pel que fa a la **promoció internacional**, s'ha recuperat l'activitat presencial pre-pandèmia i, en aquests moments, la UPC participa, sobretot, a **fires de promoció dels estudis UPC** en format presencial, continuant amb les virtuals, però de forma més minoritària. En resum, s'ha assistit a 21 fires presencials amb 27 seus de 19 països, 9 fires virtuals, amb abast mundial, hem coordinat la participació de diferents centres de la UPC a 6 fires més i, addicionalment, hem enviat material a 7 fires. Cal destacar per primera vegada, hem participat a fires a Seul, Costa de Marfil, Senegal, Costa Rica i Guatemala i s'ha recuperat la presencialitat de les fires a Xina

La recepció de **visites institucionals internacionals**, ha superat ja les xifres anteriors a la pandèmia, de tal manera que s'han organitzat 103 visites procedents de 40 països diferents.

S'ha mantingut l'activitat a les **xarxes** a què pertany la UPC, participant-hi de manera presencial o virtual. S'ha participat a les assemblees o jornades anuals de CINDA, EUA, CLUSTER, CESAER, UNITECH Magalhaes, Telescopi, i Sino-Spanish Campus -del que s'ha celebrat el X aniversari de la seva creació-. En algunes de les xarxes tenim presència en diversos grups de treball, com per exemple Mobilitat, Partners associats, Sostenibilitat, Àfrica o Emprenedoria.

S'ha intensificat la relació amb el **cos consular** establert a Barcelona i amb Ambaixades de diferents països localitzades a Madrid, realitzant reunions per compartir objectius, planificar accions específiques o incrementar vies de cooperació amb les institucions dels països corresponents.

Per tal de posar en contacte la comunitat UPC amb col·lectius de certs països s'han organitzat els següents actes:

- I Jornada Creación de sinergias entre el HUB Tecnológico argentino en Barcelona y la UPC.
- 2023 Academic Forum for Students and Researchers in Spain: Science and Technology, Communication and the Future”, organitzat per l'Associació d'Estudiants xinesos de la UPC, amb la col·laboració del Gabinet de Relacions Internacionals.

Finalment, per donar **visibilitat** a la principal activitat internacional, s'ha publicat el Dashboard de col·laboracions internacionals en recerca i el [BI](#) dissenyat pel GPACQ, eines que possibiliten el tractament de dades internacionals per a la presa de decisions estratègiques.

Accions relacionades amb la identitat UPC

> Comunitat UPC

Des de l'àrea internacional creiem fonamental potenciar la identitat de la UPC com a universitat pública catalana, alimentant la seva identitat com un element diferenciador i singularitzant en un entorn globalitzat. Per això, de la mateixa manera que treballem per incrementar l'oferta en anglès i castellà, com a llengües internacionals de referència en el nostre entorn, especialment per les titulacions de Màster, creiem que la comunitat internacional que ens visita ha d'exposar-se al català i entendre que forma part de la nostra identitat. En aquest sentit, col·laborem activament amb el vicerectorat de Qualitat i Política Lingüística en diversos aspectes que s'expliquen en detall a l'informe del vicerectorat esmentat i que inclouen tant el coneixement del català com la docència en anglès, així com l'acollida lingüística i la preparació per la mobilitat.

> Bon govern

Un dels aspectes que generen més debat i interès a nivell internacional pel que fa al posicionament de les universitats és l'ús dels **rànquings**. La seva presència en l'escena internacional és tan omnipresent que pot arribar a condicionar les estratègies de govern de les universitats. Aquesta possibilitat genera preocupació en molts entorns per diversos motius, entre d'altres la fiabilitat de les dades que fan servir els editors de rànquings o els biaixos que poden aparèixer. Des de la UPC observem amb cautela i interès aquest fenomen i som presents als debats internacionals sobre el tema, mentre mantenim

actualitzat de forma exhaustiva [l'Observatori de Rànquings](#) de la UPC com a eina principal de comunicació i de presa de decisions.

Finalment, el bon govern de la política internacional passar per disposar d'un pla actualitzat, realista, factible i integrador, com és el **Pla UPC-Internacional 2023-2026**, el cinquè pla de [política internacional](#) de la UPC. Aquest Pla es va aprovar al febrer del 2023 i disposa d'una **Comissió de seguiment** vetlla per la seva execució i per la planificació les accions futures. La composició de la Comissió és transversal, com ho és la política internacional, incorporant els vicerectorats que tenen major implicació amb la política internacionals.

Tanmateix, considerem cabdal que la política internacional institucional s'articuli adequadament amb els centres docents, des d'on es porten a terme moltes accions d'internacionalització. Amb aquesta finalitat s'ha donat suport a la definició de **plans d'internacionalització específics per unitats**. S'han posat en marxa les accions planificades dels primers centres que van elaborar els seus Plans d'Internacionalització l'any 2022 (Escola de Doctorat, Camins, FNB, ETSAV), i s'han iniciat els plans per a altres escoles com ESEIAAT, EEBE, ETSEB i FIB, que podran implementar-los el curs vinent.